



Hôtellerie et Loisirs

L'hôtellerie et les loisirs représentent une industrie mondiale de plusieurs milliards de dollars, couvrant un large éventail de services aux exigences liées. Notre implantation géographique exceptionnelle et notre expérience propre à ce secteur nous permettent de mobiliser localement des experts dotés d'un savoir-faire local et international et capables d'apprécier les complexités en jeu.

DLA Piper a été l'un des premiers cabinets à développer une pratique internationale dédiée à l'hôtellerie et aux loisirs. Grâce à l'expérience gagnée année après année, nous démontrons un savoir-faire dans sur ce secteur d'activité et intervenons aux côtés des investisseurs, des promoteurs, des propriétaires et des exploitants dans le cadre de tous leurs projets d'hôtellerie et de loisirs.

Nous savons traiter les diverses problématiques inhérentes à ce secteur et intervenons notamment sur les questions d'aménagement, les acquisitions, les cessions et les accords contractuels, ainsi que sur les opérations de franchise, de gestion et d'externalisation, ou encore sur la création de joint ventures et de fonds, le financement et la restructuration, les contrats technologiques relatifs à la sécurité et à la protection des données, la publicité et les marques, les jeux et paris en ligne et les grands événements sportifs.

Notre clientèle se compose tout à la fois de propriétaires, gestionnaires, franchiseurs, promoteurs et bailleurs de fonds, de même que d'hôtels et groupes hôteliers internationaux, régionaux et nationaux, de résidence de tourisme et apparts hôtels, de prestataires de loisirs et d'équipements sportifs (terrains de golf, parcs d'attraction, salles de sport et de fitness, spas, salles de gym, complexes de loisirs, cinémas, ports de plaisance, discothèques et casinos).

Nous représentons également des établissements de jeux et paris en ligne, des prestataires hôtelières et de restauration telles que les salles de conférence, les organisateurs et promoteurs de grandes manifestations sportives, notamment les Jeux olympiques et les Jeux du Commonwealth.

Outre notre expérience dédiée à ce secteur, nos clients bénéficient d'un accès à nos domaines d'intervention fondamentaux, que leurs investissements et activités soient réalisés au niveau local ou international.

Nous participons régulièrement en tant que sponsors, orateurs et auditeurs aux conférences internationales du secteur, notamment lors de l'International Hotel Investment Forum à Berlin, l'Americas Lodging Investment Summit en Californie, l'Hotel Investment Conference Asia Pacific à Hong Kong et l'Arabian Hotel Investment Conference à Dubaï.

Aux États-Unis, notre groupe sectoriel Hôtellerie et Loisirs est très bien classé dans sa catégorie par Chambers USA, le guide des

CONTACTS CLÉS

Sandra Y. Kellman

Partner
Chicago
T: +1 312 368 4082
sandra.kellman@dlapiper.com

Matthew Duncombe

Partner
Leeds
T: +44 113 369 2948
matthew.duncombe@dlapiper.com

AUTRES COMPÉTENCES

- Media, Sport, Gaming and Entertainment
- Real Estate

meilleurs avocats d'affaires aux Etats-Unis.

Récemment, nous avons conseillé des entreprises nationales, régionales et internationales, ainsi que des fortunes privées. Notre expérience recouvre notamment :

- **Publicité et Marques** – Nos avocats ont conseillé le Savoy Hotel Group sur la gestion son portefeuille de marques commerciales internationales et en matière de contrefaçon.
- **Droit des Sociétés, Joint Ventures et Capitaux** – Nous avons représenté InterContinental Hotels Group (IHG) dans le cadre de la création d'une joint venture avec Brack Real Estate Group afin de développer un projet à usage mixte dans le Lower East Side de Manhattan à New York qui sera rattaché à l'Hôtel Indigo d'IHG.
- **Aménagement, Acquisition et Cession** – Nous avons conseillé Public Investment Corporation (représentant le Fonds de retraite des fonctionnaires de l'Etat) sur l'acquisition du célèbre centre Victoria & Alfred à Cape Town, en Afrique du Sud. L'opération a été évaluée à 1,2 milliards de dollars US, ce qui représente la plus importante transaction sur un bien immobilier réalisée à ce jour en Afrique du Sud.
- **Financement et Restructuration** – Nous avons représenté Alternative Hotel Group dans le cadre de la restructuration de son portefeuille consécutive à la restructuration de sa dette et de ses créances et actions avec Lloyds Banking Group, à hauteur de 1,7 milliards de livres Sterling, laquelle a constitué l'une des plus vastes conversions de créances en actions de l'histoire des sociétés britanniques.
- **Franchise, accords commerciaux** – Maxim's Caterers, la plus importante société de services de restauration à Hong Kong, s'est tournée vers nous pour la représenter dans des accords de mise sur le marché, de co-branding et de promotion à Hong Kong, à Macao et en Chine méridionale, ainsi que pour obtenir de nouveaux droits en Chine occidentale.
- **Evènements sportifs majeurs** – Nos avocats ont conseillé l'Olympic Delivery Authority dans le cadre de ses accords d'infrastructures pour les Jeux Olympiques de Londres en 2012.
- **Contrats et opérations de gestion** – Capital Partners nous a sollicités pour l'aider à développer, négocier et structurer des contrats d'hôtellerie et de résidence sous les marques Ritz Carlton (3), Canyon Ranch, Mandarin Oriental (2), Six Senses et Marriott Residences en Russie, au Kazakhstan et en Turquie.

ACTUALITÉS

Publications

Hong Kong Government introduces mandatory quarantine measures

11 February 2020

On 9 February 2020, the number of deaths due to the rapidly spreading coronavirus in Mainland China officially surpassed the figure seen during the 2002/2003 SARS epidemic.

Numerous governments have been implementing restrictions barring entry to those with recent travel history through Mainland China, including Singapore, Japan, Australia and the United States. Following pressure from public health workers, the Hong Kong Government has now followed suit and has begun a mandatory two-week quarantine for anyone arriving from Mainland China.

EU Policy & Regulatory Alert

3 February 2020

On 29 January 2020, the new European Commission has adopted its 2020 annual Work Programme, announcing 43 new concrete policy and legislative measures to be introduced over the course of the year of 2020, and thereby translating into practice the Political Guidelines of new European Commission President Ursula von der Leyen.

APAC employment issues arising out of the Coronavirus

31 January 2020

On 29 January 2020, the number of confirmed cases of the rapidly spreading coronavirus in Mainland China officially surpassed the

figure seen during the 2002/2003 SARS epidemic.

Multinationals with local operations around the APAC region have been significantly affected. As staff return to the office following the Chinese New Year holiday period, businesses are now considering what they can do to minimise any risk to health and safety and support staff through this challenging period where anxiety and uncertainty is rife, whilst at the same time complying with their employment obligations and maintaining business continuity. Putting in place detailed business and contingency plans and ensuring careful communications with staff to address key topics and concerns is key, as is keeping such plans and communications under frequent review given the fluidity of the current situation.

This alert considers some of the key issues that HR and business leaders should be considering across the APAC region.

EU launches preparatory work for a global sanctions regime for human rights violations

17 December 2019

On 9 December 2019, High Representative/Vice-President of the European Union Josep Borrell announced that the Foreign Affairs Council has agreed with strong consensus to start the preparatory work for a global sanctions regime to address serious human rights violations.

New European Commission Assumed Office on 1 December 2019

2 December 2019

The new leadership of the European Commission has officially assumed office yesterday, Sunday, 1 December 2019, for a five-year term. The newly assembled College of Commissioners obtained a comfortable majority in an approval vote in the European Parliament plenary session on Wednesday, 27 November 2019.

EU Policy & Regulatory Alert - EU Publishes Artificial Intelligence Ethics Guidelines

12 APR 2019

On 8 April 2019, the EU's High-Level Expert Group ("AI HLEG") on Artificial Intelligence ("AI") published the much-anticipated "Ethics Guidelines for Trustworthy AI", setting out a horizontal framework for the development and deployment of ethical and robust AI systems across the EU

Hotel Management Agreements

19 MAR 2019

One cannot discuss the evolution of hotel management agreements (HMAs) without first talking about the separation of hotel ownership and hotel operations; a transformation of the major chains' business models, more commonly known as an "asset light" strategy. Today the form taken by hotel operators in HMAs is an important factor in the effective working of the market in hotel investment. DLA Piper's Hospitality and Leisure Sector Group has negotiated HMAs for a myriad of different clients across the H&L landscape (owners, investors, operators (both branded and white label) and lenders) in all of the world's key jurisdictions.

What does Brexit mean for the hospitality industry?

21 DEC 2018

UK hospitality and leisure companies rely on easy access to a pool of workers from the EU-27, particularly on casual zero-hours contracts. This access may be restricted by new immigration rules after Brexit (and after a transition period).

CFIUS pilot program mandates declarations for certain non-controlling investments in critical technologies

17 OCT 2018

The pilot program covers critical technologies in 27 industries.

Hotel ground leases: "the biggest cancer in the industry"?

6 JUL 2018

The hotel sector was the subject of DLA Piper's latest Realworld lunch discussion, held in London on June 13, 2018. Robert Stapleton, director in the hotel agency at Savills, was guest speaker, and in attendance were key players in the hotel market, including asset managers, bank representatives, developers, operators, agents and lawyers.

Sport Now: DLA Piper's Media, Sport and Entertainment sector magazine

10 MAY 2018

We've collated articles from a wide variety of countries to provide you with an overview of what's pertinent in the sector in your country and to show how this compares to sector in other parts of the world.

International Hotel Investment Forum 2018: three key takeaways

8 MAR 2018

DLA Piper sponsors and contributes to panels at IHIF each year; this year seeing the largest delegation in the event's 21 year history. In this article Ines Chamarro tells us the top three messages she took from the conference.

Tax incentives in Puerto Rico: a quick introduction

13 JUN 2017

Puerto Rico offers a spectrum of economic incentives aiming to promote many key industries. This handbook offers a quick look at ten of the most significant of these incentives.

EVÈNEMENTS

Récemment

TopCo liability panel

25 JUN 2019

London

Investing in new markets: Opportunities and challenges of doing business in Africa

15 MAR 2018

Dubai

NEWS

DLA Piper advises BrewDog on acquisition of iconic Berlin brewery

6 MAY 2019

DLA Piper has advised BrewDog, a multinational craft brewery and pub chain based in Scotland, on the acquisition of World Bistro & Gardens in Berlin from Stone Brewing, one of the largest craft breweries in the US.

DLA Piper announces partnership promotions for 2019

1 APR 2019

DLA Piper is proud to announce that 77 lawyers have been promoted to its partnership. The promotions are effective as of April 1, 2019 in the United States and May 1, 2019 for EMEA and Asia Pacific. The promotions were made across many of the firm's practice areas in 43 different offices throughout 20 countries.

DLA Piper advises Merlin Entertainments on the A\$174 million sale of Australian ski resorts

13 MAR 2019

DLA Piper has advised Merlin Entertainments, a global leader in location based entertainment, on the A\$174 million sale of its Australian ski resorts, Hotham and Falls Creek, to US ski resort operator Vail Resorts, Inc.
